



POLICY ON FINANCIAL SUPPORT FOR PROJECTS AND PROGRAMMES IN THE EMS FELLOWSHIP

KONZEPT ZUR FINANZIELLEN FÖRDERUNG VON PROJEKTEN UND PROGRAMMEN IN DER EMS-GEMEINSCHAFT

Evangelische Mission in Solidarität e.V. (EMS)
Vogelsangstraße 62
70197 Stuttgart
Tel +49 711 636 78-0
Fax +49 711 636 78-45
info@ems-online.org



**Evangelical Mission
in Solidarity**

POLICY ON FINANCIAL SUPPORT FOR PROJECTS AND PROGRAMMES IN THE EMS FELLOWSHIP

I. MISSION STATEMENT

“We are on a journey together towards an international ecumenical fellowship of churches and mission societies sharing our hope in the kingdom of God. The gospel concerns all dimensions of life. Therefore our witness is holistic. Proclamation of the Gospel, worship, prayer life, pastoral care, Christian education, diaconal service and the commitment for justice, peace and the integrity of creation cannot be separated from each other.”

“Common Witness“, Theological Guidelines of the EMS Fellowship

In keeping with this mission statement, the sustained support of selected programmes and projects of members of the fellowship is one of EMS’ core tasks and one of our specific contributions to missionary witness at the respective place. We affirm that all churches and mission societies in the fellowship need to share gifts and receive gifts so that God’s mission can be fruitfully be pursued. We commit ourselves to relationships in which there are no donors or recipients, but all have needs to be met and gifts to give.

Our support covers a) projects with a clearly defined timeframe, b) long-term programmes and c) the work of institutions.

II. SUPPORT CRITERIA

1. General principles

Our support for programmes and projects is guided by the following principles and objectives, regardless of the topic:

Holistic witness: The supported programmes and projects testify to the Gospel of Jesus Christ and do so in a way that is inviting, brings healing and expresses committed solidarity.

Extending competences of the churches: A general objective of our programme and project support is to strengthen and extend theological, missionary and diaconal competences and infrastructure of the churches in the EMS Fellowship. In order to reach this goal, we also promote and run capacity-building in the area of project and church leadership.

Participation and empowerment: We foster self-reliance by affirming people and empowering them to tackle questions and develop problem solutions in their own life situations from their own resources.

Gender equity: Entrenching gender equity in all programmes and projects has a key function for the aim underlying them all: a life in dignity.

The overcoming of discrimination: The supported programmes and projects involve all people within their beneficiary groups, regardless of religion, creed, gender, age, ethnic origin or adherence to a minority.

Sustainability: An important goal of our project/programme support is to ensure its long-term effectiveness, the rooting of its results in the life of the beneficiary group even after the project has ended. The empowerment achieved is also to be transferred to other areas of life.

Ecological awareness: In the context of our commitment to justice, peace and the integrity of creation we are attentive to preserving ecological resources in every project and programme region.

Strengthening local culture and resources: We respect the culture and faith practice of the population in the project regions. In the programmes and projects they use their own resources and competences in solving problems and to undergo independent spiritual, social and economic development.

Networking: We encourage and foster exchanges and interlinking among projects and programmes from the same areas of work within the EMS Fellowship. We also support the networking of projects and programmes with other local churches, religious communities and NGOs in the same area of activity.

Combating corruption: We oppose any form of corruption as it destroys the foundations of our fellowship and puts the success of programmes and projects at risk. The support for programmes and projects is thus based on the EMS anti-corruption policy.

Common standards in planning, monitoring and evaluation (PME): For the planning of the project support, continuous monitoring and evaluation regarding the achievement of goals common standards apply within the EMS Fellowship (see II.2). They also serve to enhance mutual transparency on the use of funds and effective fundraising by EMS for the programmes and projects.

In principle only programmes/projects that meet these criteria qualify for EMS support. However, in reality it is not always possible to meet each one of these criteria completely as the conditions and resources of programmes and projects vary greatly. If this is so, the project application should state the reasons. All aspects of each application will be carefully weighed up and criteria that are not fully met (yet) will get special attention during the monitoring of the programme or project.

2. Eligible areas of activity

In support for projects and programmes we concentrate on the following thematic areas that connect us in our ecumenical community as areas of practice:

- a) **Spreading the Gospel**
 - planting new congregations
 - church children and youth work
 - prison chaplaincy
 - evangelization work
- b) **Church Education and Training**
 - theological education
 - further education for church workers and committed lay persons
- c) **School and Vocational Education**
 - schooling and vocational training, especially for disadvantaged groups
 - capacity-building for project and church leaders
- d) **Diakonia**
 - health work
 - working with people with disabilities
 - children's homes
 - working with the elderly
 - working with migrants
 - combating HIV and AIDS
- e) **Combating Poverty**
 - agricultural development projects
 - training courses for founding new livelihoods
- f) **Justice, Peace and the Integrity of Creation (JPIC)**
 - human rights work and empowerment of minorities that are victims of discrimination
 - empowerment of women and fostering gender awareness
 - peace and reconciliation
 - inter-religious dialogue and cooperation
 - work on climate justice and ecological sustainability

III. STANDARDS AND PROCESSES IN PROJECT SUPPORT

1. Starting point

Mutual responsibility and transparency, along with common learning and action, form the foundations of cooperation on projects in EMS. The standards and processes set here for planning, monitoring and evaluation (PME) in project support, improve

- the competent selection, accompaniment and fostering of programmes and projects,
- thematic exchange and networking, and thereby the realisation of common witness in the practical fields,
- the professional and sustainable management of programmes and projects,
- the effectiveness of our cooperation,
- the joint planning of supportive measures like consultancy or capacity-building on problems in the project or in our cooperation,
- accountability towards the EMS fellowship and donors,
- effective fundraising and high-profile outreach by EMS.

2. Standards and processes

The EMS fellowship agrees on the following standards in the common PME of programmes and projects:

- submitting new project and programme proposals by the end of February (biannually in course of the budgeting)
- submitting a planning report for the second year of support by the end of October of the first year of support
- submitting an evaluation report on the last year by the end of February
- submitting an externally audited annual financial statement on programmes and projects with an EMS grant exceeding EUR 10.000,-- by the end of October of the following year
- confirming the arrival of EMS funds within 6 weeks of receipt

Proposals and reports shall be on special EMS forms for that purpose. As PME instruments they enable a structured presentation of the implementation of the EMS support criteria in the programme or project and also of the way these are generally planned, run and successful in meeting their goals. The workflows and competences in EMS' support of projects and programmes are set out in the Project Support Cycle.

IV. FINANCING

1. Procedure for allocating funds

The approval of project and programme proposals is effected biennially in line with the biennial EMS budget. The church boards are generally called upon to give an opinion on the funding proposals from their area.

In the framework of EMS budget planning, the funding proposals will be considered in the Committee for Programme and Project Support (ProPro Committee), which consists of six persons appointed by the Mission Council. Since the composition of the Committee is to reflect the diversity of the EMS Fellowship it consists of representatives from the churches in Indonesia, India/East Asia, Africa, Middle East, Germany and of a member of the General Meeting's Finance Committee. Three Committee members are to be members of the Mission Council as well. The ProPro Unit of the Secretariat manages the Committee's meetings. The Mission Council delegates to the Committee the authority to decide on the allocation of the budget part "Support for programmes and projects" which the Mission Council receives and which it approves as part of the draft budget.

The support criteria form the basis of decisions on funding proposals. At the same time, all churches and organisations in the EMS Fellowship are to participate in programme and project support, as a matter of principle.

A small project fund is established. It enables the support of projects up to a maximum funding amount of € 10.000,--. The Mission Council Presidium decides on proposals submitted to the fund.

The implementation rules of the application procedures are set in the documents "Application procedure for project and programme funds" and "Application procedure small project fund".

2. Fundraising for projects/programmes

Fundraising activities are guided by the mission statements of the EMS fellowship. Fundraising is far more than raising financial resources. Fundraising conveys images and ideas about the people in the churches of the EMS Fellowship, the churches themselves and the countries in which they are at home, that reflect back on the respective self-image. One of the decisive challenges facing EMS fundraising is not to foster the stereotype of givers and takers but rather to make clear that as an international ecumenical community we bear witness together to the passionate love of God for his creation.

With this aspiration, fundraising can only be conceived as a common strategy. It is essential that the churches and project partners be integrated strongly into fundraising. Specific agreements will be made on this. At the same time, EMS governing bodies must engage in

regular strategic planning, so that the use of fundraising instruments can take place in the context of the whole policy of the EMS fellowship. Ethical standards exist for EMS fundraising, taking account of the special features of an international ecumenical fellowship.

So that fundraising is placed on a broad basis within the EMS secretariat, too, the annual operational plans will be drawn up in consultation with the different departments of the Secretariat. By the same token, the Fundraising Unit shall participate in funding decisions in an advisory capacity.

To assign earmarked donations properly the EMS fundraising subdivides the eligible areas of activity in even closer defined project clusters. In case of oversubscription of a project further earmarked donations are allocated to the other projects of the respective cluster. Thus the appropriate use of the donations is guaranteed.

V. COOPERATION AND WORK-SHARING WITH OTHER ORGANISATIONS

1. Relationship between this strategy and the funding practice of German churches in the EMS Fellowship

This concept aims to upgrade project and programme support by EMS on behalf of its members. In order to effectively implement this common goal there must be a coordinated approach between EMS and the churches in the EMS Fellowship, which likewise fund projects and programmes of churches or institutions in the EMS Fellowship. The point is to guarantee that the quality standards laid down by this concept can take comprehensive effect in project and programme cooperation and that no “funding market” arises within the EMS Fellowship allowing for providers with different standards. On the other hand, there must also be a guarantee that projects and programmes are not funded from several quarters within the EMS Fellowship, while others always receive nothing. Therefore there shall be an agreement that the German churches in the EMS Fellowship (at least at the level of the whole church) and the EMS Secretariat to inform one another of applications and approvals of project and programme funding in churches, mission societies and institutions in the EMS Fellowship and that they consult with one another on major funding cases. Apart from mutual information and advice, the aim is to relate the criteria and standards of the respective funding practice and where possible make them more similar.

2. Complementarity to church-related organisations in development cooperation

As an ecumenical fellowship of churches and missions in three continents, EMS is a forum for exchange and cooperation in common witness. The support of programmes and projects forms one aspect of this holistic witness. Our commitment in the areas of theological and vocational education, combating poverty, Diakonia and advocating for peace, justice and the integrity of creation is part of the long-term complex partnership that unites churches and

missions in EMS. These roots are reflected in the common selection of projects and project partners, guided by traditional cooperation, and the comparatively low financial volume of our project funding.

The programme and project support at EMS thereby complements the development co-operation carried out by church-related organisations, where partnerships are entered into according to high formal standards, but limited to the project life, and the partners are not represented in the decision-making bodies. By contrast to the exclusive development and social purpose of these organisations, EMS also assumes a mandate in the areas of theological training, proclamation and church life. EMS as a mission agency and the above mentioned organisations thus occupy their own place in the field of international ecumenism, each with their differing characteristics.

EMS PROJECT SUPPORT CYCLE

| MONTH | STEP | RESPONSIBLE |
|--------|--|------------------|
| Jan | Transfer 1st programme fee instalment | PU |
| | Request for evaluation reports | PU |
| Feb | Confirmation of receipt of 1st programme fee instalment | PP |
| | Submission of evaluation reports on previous year (by 28.02.) | PP |
| | Submission of proposals (by 28.02. biennially) | PP |
| March | Monitoring of evaluation reports | PU, LD, PP |
| | Review of proposals, inquiries and completions (biennially) | PU, LD, PP |
| April | Opinions on proposals (biennially) | LD, Issue Desks |
| May | Preparation of draft for ProPro Committee on projects in upcoming budget (biennially) | Screening Group |
| June | Decision on projects for upcoming budget (biennially) | ProPro Committee |
| | Approval of project list for upcoming budget (biennially) | MC |
| July | Transfer 2nd programme fee instalment | PU |
| August | Confirmation of receipt of 2nd programme fee instalment | PP |
| Sept | Request for audited accounts and planning reports | PU |
| Oct | Submission of audited accounts for prior year and planning reports for 2nd year of support (by 31.10.) | PP |
| | Planning meeting on Fundraising activities in the coming year | FR, LD, PU |
| Nov | Monitoring of audited accounts and planning reports | PU, LD, PP |
| | Start of application procedure SPF for following year (quarterly) | PU |
| | Decision on budget (biennially) | GM |
| Dec | Start of application procedure (biennially) | PU |

PP: Project partners
FR: Fundraising desk
PU: Projects/Programmes Unit
GM: General Meeting
LD: Liaison desks
MC: Mission Council

KONZEPT ZUR FINANZIELLEN FÖRDERUNG VON PROJEKTEN UND PROGRAMMEN IN DER EMS-GEMEINSCHAFT

I. LEITBILD

„Wir sind auf dem Weg zu einer internationalen, ökumenischen Gemeinschaft von Kirchen und Missionsgesellschaften, in der wir unsere Hoffnung auf das Reich Gottes miteinander teilen. Das Evangelium gilt allen Dimensionen des Lebens. Unser Zeugnis ist deshalb ganzheitlich. Verkündigung des Evangeliums, Gottesdienst und Gebet, Seelsorge, Religionspädagogik, Diakonie sowie der Einsatz für Gerechtigkeit, Frieden, Versöhnung und die Bewahrung der Schöpfung gehören unlösbar zusammen.“

Theologische Orientierung der EMS-Gemeinschaft „Gemeinsames Zeugnis“

Diesem Leitbild entsprechend ist die nachhaltige Förderung ausgewählter Programme und Projekte von Mitgliedern der Gemeinschaft eine Kernaufgabe der EMS und einer unserer spezifischen Beiträge für das missionarische Zeugnis am jeweiligen Ort. Wir bekräftigen, dass alle Kirchen und Missionsgesellschaften in der Gemeinschaft darauf angewiesen sind, Gaben zu teilen und Gaben zu empfangen, damit Gottes Mission Früchte tragen kann. Wir sind einem Verständnis und einer Praxis von Beziehungen verpflichtet, in denen es keine Geber oder Nehmer gibt, sondern in denen alle Bedürfnisse haben, die nach Erfüllung verlangen und Gaben, die sie mit den anderen teilen.

Unsere Förderung umfasst a) zeitlich klar begrenzte Projekte, b) langfristige Programme sowie c) die Arbeit von Institutionen.

II. FÖRDERKRITERIEN

1. Allgemeine Grundsätze

Unsere Förderung von Programmen und Projekten richten wir themenübergreifend an folgenden Grundsätzen und Zielen aus:

Ganzheitliches Zeugnis: In den geförderten Programmen und Projekten wird das Evangelium von Jesus Christus auf einladende, heilende und solidarisch engagierte Weise bezeugt.

Kompetenzerweiterung der Kirchen: Die Stärkung und Erweiterung der theologischen, missionarischen und diakonischen Kompetenz und Infrastruktur der Kirchen in der EMS-Gemeinschaft ist generelles Ziel unserer Programm- und Projektförderung. Zur Erreichung dieses Ziels fördern und betreiben wir auch Capacity Building im Bereich Projekt- und Kirchenleitung.

Partizipation und Empowerment: Wir fördern die Selbständigkeit von Menschen, indem wir sie darin bestärken und dazu befähigen, Fragen und Probleme ihrer Lebenssituation aus eigener Kraft zu bearbeiten und Lösungen zu entwickeln.

Geschlechtergerechtigkeit: Die Verankerung von Geschlechtergerechtigkeit in allen Programmen und Projekten hat eine Schlüsselfunktion für das, was wir mit den Projekten gemeinsam verfolgen: ein Leben in Würde.

Überwindung von Diskriminierung: Die geförderten Programme und Projekte beziehen alle Menschen innerhalb ihrer Zielgruppen ein, unabhängig von deren Religion, Bekenntnis, Geschlecht, Alter, ethnischer Herkunft oder Zugehörigkeit zu einer Minderheit.

Nachhaltigkeit: Die langfristige Wirksamkeit eines Projekts oder Programms, das heißt die Verankerung seiner Ergebnisse in den Lebensvollzügen der Zielgruppe auch über die Projektdauer hinaus und ein Transfer des erreichten Empowerments auch auf andere Lebensbereiche stellt ein wichtiges Ziel der Projektförderung dar.

Ökologische Achtsamkeit: Im Rahmen unseres Engagements für Gerechtigkeit, Frieden und Bewahrung der Schöpfung gilt unsere Achtsamkeit der Erhaltung der ökologischen Grundlagen in jeder Projekt- und Programmregion.

Stärkung lokaler Kultur und Ressourcen: Wir achten die Kultur und die Glaubenspraxis der Bevölkerung in den Projektregionen. Sie bringen ihre Ressourcen und Kompetenzen zur Problemlösung sowie zur eigenen geistlichen, sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung in den Programmen und Projekten zur Geltung.

Vernetzung: Wir ermutigen und fördern die Vernetzung von Projekten und Programmen aus denselben Arbeitsbereichen innerhalb der EMS-Gemeinschaft. Wir fördern ebenso die Vernetzung von Projekten und Programmen mit anderen lokalen Kirchen, Religionsgemeinschaften und NGOs im selben Arbeitsbereich.

Bekämpfung von Korruption: Wir wenden uns gegen jede Form von Korruption, da sie die Grundlagen unserer Gemeinschaft zerstört und den Erfolg von Programmen und Projekten gefährdet. In der Förderung von Programmen und Projekten gilt deshalb verbindlich die Anti-Korruptions-Policy der EMS.

Gemeinsame Standards im PME: Zur Planung der Projektförderung, dem Monitoring während der Laufzeit der Programme und Projekte und der Evaluierung im Hinblick auf die Erreichung der gesetzten Ziele gelten in der EMS-Gemeinschaft gemeinsame Standards (siehe II.2). Sie dienen außerdem der gegenseitigen Transparenz über die Verwendung von Mitteln sowie dem effektiven Fundraising der EMS für die Programme und Projekte.

Prinzipiell werden nur Programme und Projekte, die diese Kriterien erfüllen, durch die EMS gefördert. Da in der Realität die Rahmenbedingungen und Ressourcen der Programme und

Projekte sehr unterschiedlich sind, kann jedoch nicht immer jedes Kriterium erfüllt werden. Ist das der Fall, sollte es im Projektantrag begründet werden. Bei jedem Antrag werden alle Aspekte sorgfältig abgewogen, und Kriterien, die (noch) nicht vollständig erfüllt sind, erhalten während des Monitorings des Programms oder Projekts besondere Aufmerksamkeit.

2. Förderungswürdige Arbeitsbereiche

Wir konzentrieren uns in der Förderung von Projekten und Programmen auf folgende Themenbereiche, die uns in unserer ökumenischen Gemeinschaft als Praxisfelder verbinden:

- a) Weitergabe des Evangeliums
 - Aufbau neuer Gemeinden
 - Kirchliche Kinder- und Jugendarbeit
 - Gefangenenseelsorge
 - Allgemeine Evangelisationsarbeit
- b) Kirchliche Aus- und Fortbildung
 - Theologische Ausbildung
 - Fortbildung für kirchliche Mitarbeitende
- c) Schulische und berufliche Bildung
 - Schulische und berufliche Ausbildung, besonders für benachteiligte Gruppen
 - Capacity Building für Projekt- und Kirchenleitungen
- d) Diakonie
 - Gesundheitsarbeit
 - Arbeit mit Menschen mit Behinderung
 - Kinderheime
 - Altenarbeit
 - Arbeit mit Migrant/innen
 - Kampf gegen HIV und AIDS
- e) Armutsbekämpfung
 - Landwirtschaftliche Entwicklungsprojekte
 - Trainings zur Existenzgründung
- f) Gerechtigkeit, Frieden und Bewahrung der Schöpfung (JPIC)
 - Menschenrechtsarbeit und Empowerment diskriminierter Minderheiten
 - Empowerment von Frauen und Förderung von Genderbewusstsein
 - Friedens- und Versöhnungsarbeit
 - Interreligiöser Dialog und Kooperation
 - Klimagerechtigkeit und ökologische Nachhaltigkeit

III. STANDARDS UND ABLÄUFE IN DER PROJEKTFÖRDERUNG

1. Ausgangspunkt

Gegenseitige Verantwortung und Transparenz sowie gemeinsames Lernen und Handeln bilden die Grundlagen der Projektzusammenarbeit in der EMS. Die hier festgelegten Standards und Abläufe für Planung, Monitoring und Evaluierung (PME) in der Projektförderung dienen

- der qualifizierten Auswahl, Begleitung und Förderung von Programmen und Projekten,
- inhaltlichem Austausch und Vernetzung und damit der Verwirklichung des gemeinsamen Zeugnisses in den Praxisfeldern,
- dem professionellen und nachhaltigen Management von Programmen und Projekten,
- der Effektivität unserer Zusammenarbeit,
- der gemeinsamen Planung von unterstützenden Maßnahmen wie Beratungen oder Capacity Building bei Problemen im Projekt oder in der Zusammenarbeit
- der Rechenschaft gegenüber der EMS-Gemeinschaft wie auch gegenüber Spendern,
- einem wirkungsvollen Fundraising und einer profilierten Öffentlichkeitsarbeit der EMS.

2. Standards und Abläufe

Die EMS-Gemeinschaft verständigt sich auf folgende Standards im gemeinsamen PME von Programmen und Projekten:

- die Einreichung von Neuanträgen für Projekte und Programme bis Ende Februar (zweijährlich im Rahmen der Budgetplanung),
- die Vorlage eines Planungsberichts für das zweite Förderjahr bis Ende Oktober des ersten Förderjahres,
- die Vorlage eines Evaluierungsberichts über das vergangene Förderjahr bis Ende Februar,
- die Vorlage einer extern beglaubigten Jahresbilanz von Programmen und Projekten, deren Zuwendung aus EMS-Mitteln mehr als 10.000,-- Euro umfasst, bis Ende Oktober des Folgejahres,
- die Bestätigung des Eingangs von EMS-Mitteln innerhalb von 6 Wochen nach Erhalt.

Die Anträge und Berichte erfolgen anhand der entsprechenden Formulare der EMS. Sie ermöglichen als PME-Instrumente eine strukturierte Darstellung sowohl der Umsetzung der Förderkriterien der EMS im Programm oder Projekt als auch der allgemeinen Planung, Durchführung und Zielerreichung im Projektverlauf. Die Abläufe und Zuständigkeiten in der Projektförderung der EMS sind im PME-Zyklus festgehalten.

IV. FINANZIERUNG

1. Verfahren zur Vergabe der Fördermittel

Die Bewilligung von Programm- und Projektanträgen erfolgt jeweils für zwei Jahre im Rahmen der zweijährigen EMS-Budgets. Die Kirchenleitungen werden generell um Stellungnahmen zu den Förderanträgen aus ihrem Bereich gebeten.

Im Rahmen der EMS-Budgetplanung werden die Förderanträge im Komitee für Programm und Projektförderung (ProPro-Komitee) beraten, das sich aus sechs vom Missionsrat berufenen Personen zusammensetzt. Da die Zusammensetzung des Komitees die Vielfalt der EMS-Gemeinschaft widerspiegeln soll, besteht es aus Vertreterinnen und Vertreter der Kirchen in Indonesien, Indien/Ostasien, Afrika, dem Nahen Osten, Deutschland und dem Finanzausschuss der Vollversammlung. Drei Mitglieder des Komitees müssen zugleich Mitglieder des Missionsrats sein. Der Arbeitsbereich ProPro der Geschäftsstelle nimmt die Geschäftsführung des Komitees wahr. Der Missionsrat überträgt dem Komitee die Entscheidungsbefugnis über die Aufteilung des Budgetteils „Programm- und Projektförderung“, die der Missionsrat entgegen nimmt und als Teil des Budgetentwurfs beschließt.

Die Förderkriterien bilden die Grundlage der Entscheidung über Förderanträge. Zugleich gilt der Grundsatz, dass alle Kirchen und Organisationen der EMS-Gemeinschaft Anteil an der Programm- und Projektförderung haben sollen.

Es wird ein Kleinprojektfonds eingerichtet. Aus diesem können Projekte bis zu einer Förder summe von 10.000,- € gefördert werden. Das Präsidium des Missionsrats entscheidet über die Anträge an den Fonds.

Die Ausführungsbestimmungen zu den Vergabeverfahren sind in den Dokumenten „Bewilligungsverfahren ProPro-Mittel“ und „Bewilligungsverfahren KPF“ festgehalten.

2. Fundraising für Projekte/Programme

Die Fundraising-Aktivitäten orientieren sich an den Leitbild-Papieren der EMS-Gemeinschaft. Fundraising ist weitaus mehr als das Einwerben von finanziellen Mitteln. So werden über das Fundraising Bilder und Vorstellungen über die Menschen in den Kirchen der EMS-Gemeinschaft, die Kirchen selbst und die Länder, in denen sie beheimatet sind, transportiert, die wiederum auf das jeweilige Selbstbild zurück wirken. Eine der entscheidenden Herausforderungen für das EMS-Fundraising ist, nicht das Klischee von Gebern und Nehmern zu befördern, sondern zu verdeutlichen, dass wir als internationale ökumenische Gemeinschaft gemeinsam Zeugnis geben von der leidenschaftlichen Liebe Gottes zu seiner Schöpfung.

Von diesem Anspruch her kann Fundraising nur als gemeinsame Aufgabe begriffen werden. Es ist wesentlich, dass die Kirchen und Projektträger stark in das Fundraising eingebunden sind. Dazu werden konkrete Vereinbarungen getroffen. Zugleich ist es unabdingbar, dass

in den EMS-Leitungsgremien eine regelmäßige Strategieplanung stattfindet, damit der Einsatz von Fundraising-Instrumenten im Rahmen der Gesamtpolicy der Gemeinschaft erfolgen kann. Als Orientierungsrahmen existieren ethische Standards für das EMS-Fundraising, die den Besonderheiten einer internationalen ökumenischen Gemeinschaft Rechnung tragen. Damit das Fundraising auch innerhalb der EMS-Geschäftsstelle auf eine breite Basis gestellt ist, werden die operativen Fundraisingjahrespläne in Konsultation mit den verschiedenen Abteilungen des Hauses erarbeitet. Umgekehrt ist der Bereich Fundraising beratend an den Entscheidungen über Förderungen beteiligt.

Zur Zuordnung zweckgebundener Spenden werden die förderungswürdigen Arbeitsbereiche im Fundraising nochmals in inhaltlich enger gefasste Projektcluster unterteilt. Bei Überzeichnung eines Projekts werden weitere zweckgebundene Spenden den übrigen Projekten der entsprechenden Gruppe zugewiesen. Dadurch wird in jedem Fall die zweckgemäße Verwendung von Spenden garantiert.

V. KOOPERATION UND ARBEITSTEILUNG MIT ANDEREN STELLEN

1. Verhältnis des Konzepts zur Förderpraxis der deutschen Kirchen in der EMS-Gemeinschaft

Das vorliegende Konzept ist Ausdruck einer Qualifizierung der Projekt- und Pogrammförderung der EMS im Auftrag seiner Mitglieder. Um dieses gemeinsame Ziel wirksam umzusetzen, bedarf es eines abgestimmten Vorgehens zwischen den Kirchen in der EMS-Gemeinschaft, die ebenfalls Projekte und Programme von Kirchen oder Institutionen in der EMS-Gemeinschaft fördern, und der EMS. Dabei geht es zum einen darum sicher zu stellen, dass die Qualitätsstandards, die das Konzept setzt, in der Projekt- und Programmzusammenarbeit umfassend greifen können und nicht innerhalb der EMS-Gemeinschaft die Situation eines „Fördermarktes“ entsteht, auf dem es Anbieter mit unterschiedlichen Standards gibt. Zum anderen gilt es zu gewährleisten, dass nicht innerhalb der EMS-Gemeinschaft manche Projekte und Programme vielfach unterstützt werden, während andere immer wieder leer ausgehen. Deshalb wird vereinbart, dass sich die deutschen Kirchen in der EMS-Gemeinschaft (zumindest auf der Ebene der Gesamtkirche) und die Geschäftsstelle der EMS gegenseitig informieren über Anträge wie über Bewilligungen von Förderungen von Projekten und Programmen in Kirchen, Missionsgesellschaften und Institutionen in der EMS-Gemeinschaft und dass sie größere Förderungen miteinander beraten. Es wird angestrebt, über die wechselseitige Information und Beratung hinaus auch die Kriterien und Standards der jeweiligen Förderpraxis miteinander in Beziehung zu setzen und wo möglich anzunähern.

2. Komplementarität zu kirchlichen Organisationen der Entwicklungszusammenarbeit

Als ökumenische Gemeinschaft von Kirchen und Missionen in drei Kontinenten ist die EMS ein Forum des Austauschs und der Zusammenarbeit im gemeinsamen Zeugnis. Die Förderung von Programmen und Projekten bildet einen Aspekt dieses ganzheitlichen Zeugnisses. Unser Engagement in Arbeitsfeldern der theologischen und beruflichen Bildung, der Armutsbekämpfung, der Diakonie und des Einsatzes für Frieden, Gerechtigkeit und Bewahrung der Schöpfung ist Teil der langfristigen vielschichtigen Partnerschaft, die die Kirchen und Missionen der EMS verbindet. Die gemeinsame, an gewachsenen Kooperationen orientierte Auswahl von Projekten und Projektpartnern und das vergleichsweise geringe finanzielle Volumen unserer Projektförderung spiegeln diese Verortung wider.

Dadurch steht die Programm- und Projektförderung der EMS in Komplementarität zu der von kirchlichen Organisationen der Entwicklungszusammenarbeit, wo Partnerschaften nach hohen formalen Standards auf die Laufzeit von Projekten begrenzt eingegangen werden und die Partner nicht in den Entscheidungsgremien vertreten sind. Im Gegensatz zum ausschließlichen Entwicklungs- und Gesellschaftsbezug dieser Organisationen nimmt die EMS außerdem ein Mandat in den Bereichen Theologische Ausbildung, Verkündigung und Kirchliches Leben wahr. Die EMS als Missionswerk und die genannten Organisationen füllen mit ihren unterschiedlichen Charakteristika so im Feld der internationalen Ökumene einen je eigenen Platz aus.

EMS PROJEKTFÖRDERZYKLUS

| MONAT | SCHRITT | VERANTWORTL. |
|--------|--|---------------------------|
| Jan | Anweisung der 1. Projektgeldrate Anforderung Evaluierungsberichte | PB PB |
| Feb | Bestätigung des Eingangs 1. Projektgeldrate Vorlage Evaluierungsberichte fürs Vorjahr (zum 28.02.) Einreichung Anträge (zum 28.02. zweijährlich) | PP PP PP |
| März | Monitoring der Evaluierungsberichte Sichtung der Anträge, Rückfragen & Antragsergänzungen (zweijährlich) | BP, VR, PP BP, VR, PP |
| April | Stellungnahmen zu den Anträgen (zweijährlich) | VR, Fachst. |
| Mai | Erstellung einer Vorlage über die Projekte im kommenden Budget für das ProPro-Komitee (zweijährlich) | ProPro Sichtungsgruppe |
| Juni | Entscheidung über die Projekte im kommenden Haushalt (zweijährlich) Kenntnisnahme der Projekte im kommenden Haushalt (zweijährl.) | ProPro-Komitee MR |
| Juli | Anweisung der 2. Projektgeldrate Benachrichtigung der Antragsteller (zweijährlich) | BP BP |
| August | Bestätigung des Eingangs 2. Projektgeldrate | PP |
| Sept | Anforderung Bilanzen und Planungsberichte | BP |
| Okt | Vorlage beglaubigter Bilanzen für das Vorjahr und der Planungsberichte für das 2. Förderjahr (zum 31.10.) Planungsgespräch zum Fundraising im Folgejahr | PP FR, VR, BP |
| Nov | Monitoring der Bilanzen und Planungsberichte Eröffnung des KPF-Bewilligungsverfahrens fürs Folgejahr (vierteljährlich) Beschluss des Wirtschaftsplans (zweijährlich) | BP, VR, PP BP VV |
| Dez | Eröffnung des Bewilligungsverfahrens (zweijährlich) | BP |

PP: Projektpartner
FR: FB Fundraising
BP: Bereich Projekte/Programme
MR: Missionsrat
VR: Verbindungsreferate
VV: Vollversammlung



Policy on Financial Support
for Projects and Programmes
in the EMS Fellowship
Konzept zur finanziellen Förderung
von Projekten und Programmen
in der EMS-Gemeinschaft

Evangelical Mission in Solidarity -
Churches and Missions in International Partnership (EMS)
Evangelische Mission in Solidarität -
Kirchen und Missionen in internationaler Partnerschaft e.V. (EMS)

Adopted by the EMS Mission Council on 13 June 2008 in Lambrecht, Germany.
As amended on 6 November 2015.

Verabschiedet vom EMS-Missionsrat am 13. Juni 2008 in Lambrecht, Deutschland.
Fassung vom 6. November 2015.